



제4기 SK스퀘어 정기 주주총회 의안설명서

SK스퀘어 제4기 정기 주주총회

개요

- 일시: 2025년 3월 27일(목) 오전 10시
- 장소: 서울특별시 중구 을지로 65
SK T-타워 4층 SUPLEX홀



의안

제 1호	제 4기 재무제표 승인의 건
제 2호	이사 선임의 건
제 2-1호	사외이사 선임의 건 (후보: 홍지훈)
제 2-2호	기타비상무이사 선임의 건 (후보: 정재현)
제 3호	감사위원회 위원 선임의 건 (후보: 홍지훈)
제 4호	이사 보수한도 승인의 건



의안 별 주요 내용

제 1호 의안: 제4기 재무제표 승인의 건

당사는 '21년 제1기 재무제표부터 '23년 제3기 재무제표까지 지난 3년간 외부 회계감사인으로부터 '적정'의견을 받았으며, '24년 국/영문 감사보고서는 '25년 3월 11일 홈페이지¹⁾에 게시할 예정

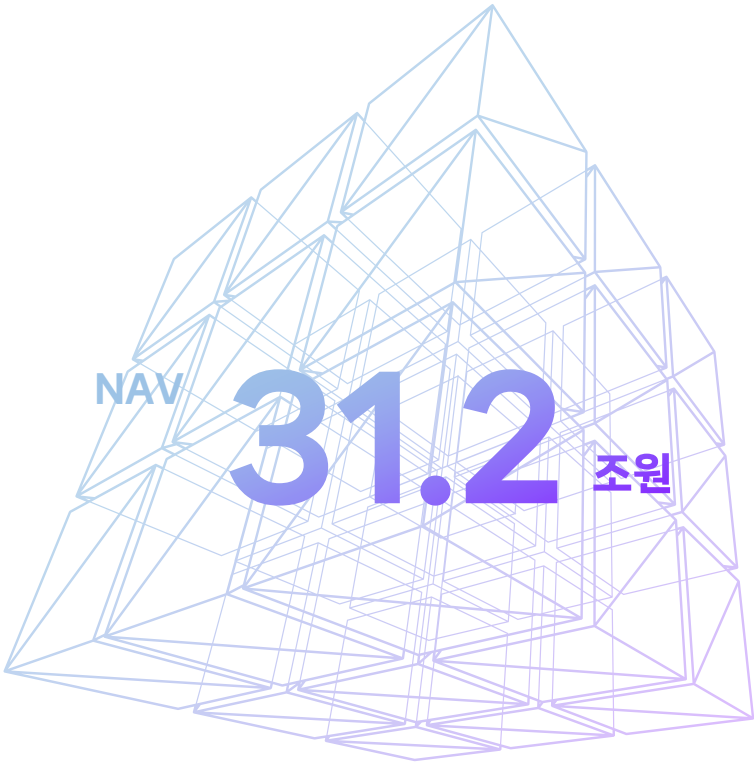
Financial Summary

[십억원]

연결 기준		별도 기준	
자산	21,921.1	차입금	0.0
부채	2,335.6	현금	536.3
자본	19,585.4	배당수익	176.8
매출액	1,906.6		
지분법손익	4,106.8		
영업이익	3,912.6		
당기순이익	3,650.5		

¹⁾ <https://www.sksquare.com/>

※ 참고
매출액은 지분법손익이 포함되지 않은 금액이며, 영업이익은 지분법 손익을 포함
본 자료에 제공되는 재무실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 연결기준 잠정 영업실적이며, 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성되어 외부감사인의 감사결과에 따라 변경될 수 있음



제 2-1호 의안: 사외이사 선임의 건 (후보: 홍지훈)

주요 약력



- 주요경력
 - 前 White & Case 서울사무소 대표 ('19~'22)
 - 前 White & Case 변호사 ('14~'19)
 - 前 Shearman & Sterling 변호사 ('86~'14)
 - ※ 뉴욕주 변호사 (국적: 미국)
- 생년월일: 1959.01.11
- 최대 주주와의 관계: 해당사항 없음
- 회사와의 최근 3년간 거래 내역: 해당사항 없음
- 체납사실 여부: 해당사항 없음
- 부실기업경영진 여부: 해당사항 없음
- 법령상 결격 사유 유무: 해당사항 없음

추천 사유

- 홍지훈 사외이사 후보는 글로벌 Legal 및 Finance 분야에서 오랜 경력을 보유한 전문가로, 회사의 장기적 성장과 기업 가치 극대화에 기여할 것으로 기대됨
- 후보자는 Asset Management, Capital Market, Restructuring 등 Finance 영역에서의 Legal 전문가로 활동하여 회사의 Portfolio Rebalancing 및 다양한 거래 관련 Legal/ Finance 업무와 리스크 관리에 기여할 것으로 판단됨
- 또한 후보자는 미국 로펌에서 파트너로 활동하며 쌓은 글로벌 기업들의 Best Practice에 대한 지식을 바탕으로 이사회에 글로벌 시각을 제시할 것으로 기대됨

제 2-2호 의안: 기타비상무이사 선임의 건 (후보: 정재현)

김무환 기타비상무이사는 제4기 정기주주총회일 사임 예정으로 신규 기타비상무이사 선임의 건 진행

주요 약력		추천 사유
	■ 주요경력 ■ 現 SUPEX추구협의회 Governance위원장 兼 SK텔레콤 CGO ■ 前 SK스퀘어 투자지원센터장 ('21~'23) ■ 前 SK텔레콤 법무 2그룹장/ New Biz. 법무그룹장 ('20~'21) ■ 前 서울중앙지법, 창원지법, 수원지법 부장판사 ('16~'20)	■ 정재현 기타비상무이사 후보자는 SK스퀘어 설립 당시 창립 멤버로서 투자지원센터장을 역임하며 투자지원, 전략, 재무, IR 등 회사의 주요 부서를 총괄한 경험이 있으며, 이를 바탕으로 회사의 사업 현황에 대한 높은 이해도를 보유하고 있어, SK스퀘어의 투자 관리 전문성 강화 및 기업가치 제고에 기여할 수 있을 것으로 기대됨 ■ 또한, 후보자는 SUPEX추구협의회 Governance 위원장으로서 그룹 전반의 Governance 및 Risk Management 체계 관리를 총괄하고 있으며, 이사회 중심 경영 체계를 갖춘 SK스퀘어 이사회의 책임자로 판단됨
	■ 생년월일: 1968.06.23 ■ 최대 주주와의 관계: 계열회사 미등기임원 ■ 회사와의 최근 3년간 거래 내역: 해당사항 없음 ■ 체납사실 여부: 해당사항 없음 ■ 부실기업경영진 여부: 해당사항 없음 ■ 법령상 결격 사유 유무: 해당사항 없음	

제 3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 (후보 : 홍지훈)

주요 약력



■ 주요경력

- 前 White & Case 서울사무소 대표 ('19~'22)
- 前 White & Case 변호사 ('14~'19)
- 前 Shearman & Sterling 변호사 ('86~'14)

※ 뉴욕주 변호사 (국적: 미국)

추천 사유

- 홍지훈 후보자는 Legal 및 Finance 관련 업무에서 다양한 경험을 쌓은 전문가로서, Portfolio Rebalancing 및 리스크 관리 능력이 높으며, 감사위원회 위원으로서 위험요인과 기회요인을 다각도로 검토하며 재무적 의사결정에 기여할 것으로 판단됨

■ 생년월일: 1959.01.11

- 최대 주주와의 관계: 해당사항 없음
- 회사와의 최근 3년간 거래 내역: 해당사항 없음
- 체납사실 여부: 해당사항 없음
- 부실기업경영진 여부: 해당사항 없음
- 법령상 결격 사유 유무: 해당사항 없음

[참고] SK스퀘어 이사회 역량지표

[현재]

구분	사내이사	기타 비상무 이사	사외이사			비율(%)
	한명진	김무환	강호인	기은선	박승구	
리더십	●	●	●		●	80%
CEO 경험	●		●		●	40%
CFO 경험	●				●	40%
경영/회계	●	●	●	●	●	100%
정책/행정			●	●		40%
연구/개발				●		20%
법률			●	●		40%
리스크관리	●	●	●	●	●	100%
선임연도	'24.8.14	'24.3.28	'24.3.28	'24.3.28	'24.3.28	-
임기만료	'27.3.28	'27.3.28	'27.3.28	'27.3.28	'27.3.28	-
독립성			●	●	●	60%
나이	만 51세	만 52세	만 67세	만 47세	만 58세	평균: 55세
성별	남	남	남	여	남	여성: 20%
국적	한국	한국	한국	한국	한국	외국인: 0%

[이사 선임의 건 통과 시]

사내이사	기타 비상무 이사	사외이사				비율(%)
한명진	정재현	강호인	기은선	박승구	홍지훈	
●	●	●		●	●	83%
●		●		●	●	67%
●	●			●		50%
●	●	●	●	●	●	100%
	●	●	●			50%
			●			17%
	●	●	●		●	67%
●	●	●	●	●	●	100%
'24.8.14	'25.3.27	'24.3.28	'24.3.28	'24.3.28	'25.3.27	-
'27.3.28	'28.3.27	'27.3.28	'27.3.28	'27.3.28	'28.3.27	-
		●	●	●	●	67%
만 51세	만 58세	만 67세	만 47세	만 58세	만 66세	평균: 58세
남	남	남	여	남	남	여성: 17%
한국	한국	한국	한국	한국	미국	외국인: 17%

제 4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건

이사 선임의 건 통과 시 이사회 인원 규모가 확대될 예정이나, 이사 보수 한도는 유지하고자 함

■ 이사 보수 한도

- 2025년도 보수한도는 100억 원으로 하고자 함

(단위: 억 원)	2025	2024	2023	2022	2021
한도 금액	100	100	120	120	120
이사의 수	6명*	5명	7명	7명	7명

*이사 선임의 건 통과 시

■ 2024년 이사 보수 지급 내역

이사의 수 (사외이사의 수)	한도 금액	실지급 금액
5명 (3명)	100억 원	23.71억 원



Appendix

재무상태표

제 4 기 2024년 12월 31일 현재

제 3 기 2023년 12월 31일 현재

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기말		제 3(전) 기말	
자 산				
I.유동자산		1,044,408		516,065
현금및현금성자산	456,287		506,537	
단기금융상품	80,000		-	
단기투자자산	4,468		4,468	
단기대여금	2,921		-	
미수금	450,147		1,218	
미수수익	49,512		2,368	
기타의유동자산	1,073		1,474	
II.비유동자산		6,073,097		6,845,622
장기미수금	-		450,000	
장기미수수익	-		14,153	
장기투자자산	174,535		246,121	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,839,955		6,080,906	
유형자산	18,012		25,251	
투자부동산	5,007		-	
무형자산	15,745		23,538	
장기보증금	2		2	
이연법인세자산	11,904		-	
확정급여자산	7,937		5,651	
자 산 총 계		7,117,505		7,361,687

과 목	제 4(당) 기말		제 3(전) 기말	
부 채				
I.유동부채		355,797		357,358
미지급금	9,422		8,209	
미지급비용	21,516		23,412	
당기법인세부채	2,605		34,807	
유동성파생금융부채	321,374		289,208	
예수금	880		1,722	
II.비유동부채		253,204		208,646
파생금융부채	252,469		136,393	
이연법인세부채	-		71,595	
기타의비유동부채	735		658	
부 채 총 계		609,001		566,004
자 본				
I.자본금	14,147		14,147	
II.기타불입자본	5,819,049		5,773,236	
III.이익잉여금	696,623		998,505	
IV.기타자본구성요소	(21,315)		9,795	
자 본 총 계		6,508,504		6,795,683
부채 및 자본 총계		7,117,505		7,361,687

손익계산서

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기		제 3(전) 기	
I. 영업수익		177,465		177,597
배당금수익	176,807		177,122	
기타매출	658		475	
II. 영업비용		64,932		83,592
총업원급여	34,273		47,592	
지급수수료	21,122		24,488	
감가상각비	4,228		3,772	
광고선전비	212		342	
기타영업비용	5,097		7,398	
III. 영업이익		112,533		94,005
금융수익		51,038		28,724
금융비용		175,116		336,223
종속기업및관계기업투자관련이익(손실)		(241,793)		16,130
기타영업외수익		259		91
기타영업외비용		1,644		1,811
IV. 법인세비용차감전순손실		(254,723)		(199,084)
V. 법인세비용(수익)		(75,128)		115,087
VI. 당기순손실		(179,595)		(314,171)
VII. 주당손실				
기본 및 희석주당순손실		(1,343)원		(2,260)원

포괄손익계산서

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기		제 3(전) 기	
I. 당기순손실		(179,595)		(314,171)
II. 기타포괄손익		43,069		8,674
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:		43,069		8,674
확정급여제도의 재측정요소	(1,788)		(1,121)	
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	44,857		9,795	
III. 당기총포괄손실		(136,526)		(305,497)

자본변동표

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	자 본 금	기타불입자본					이익잉여금	기타자본 구성요소	자본총계
		주식발행 초과금	자기주식	주식선택권	기 타	소 계			
2023.1.1(전기초)	14,147	6,912,096	(7,070)	6,275	9,473	6,920,774	420,082	-	7,355,003
당기순손실	-	-	-	-	-	-	(314,171)	-	(314,171)
기타포괄손익	-	-	-	-	-	-	(1,121)	9,795	8,674
자본준비금의 이익잉여금 전입	-	(1,000,000)	-	-	-	(1,000,000)	1,000,000	-	-
주식보상비용	-	-	-	9,272	12	9,284	-	-	9,284
주식선택권의 소멸	-	-	-	(189)	189	-	-	-	-
주식선택권의 대체	-	-	-	175	(343)	(168)	-	-	(168)
자기주식의 취득	-	-	(265,607)	-	-	(265,607)	-	-	(265,607)
자기주식의 처분	-	-	5,227	-	(2,559)	2,668	-	-	2,668
자기주식의 소각	-	-	106,285	-	-	106,285	(106,285)	-	-
2023.12.31(전기말)	14,147	5,912,096	(161,165)	15,533	6,772	5,773,236	998,505	9,795	6,795,683
2024.1.1(당기초)	14,147	5,912,096	(161,165)	15,533	6,772	5,773,236	998,505	9,795	6,795,683
당기순손실	-	-	-	-	-	-	(179,595)	-	(179,595)
기타포괄손익	-	-	-	-	-	-	74,179	(31,110)	43,069
주식보상비용	-	-	-	1,822	(86)	1,736	-	-	1,736
주식선택권의 소멸	-	-	-	(96)	96	-	-	-	-
자기주식의 취득	-	-	(154,602)	-	-	(154,602)	-	-	(154,602)
자기주식의 처분	-	-	1,793	-	420	2,213	-	-	2,213
자기주식의 소각	-	-	196,466	-	-	196,466	(196,466)	-	-
2024.12.31(당기말)	14,147	5,912,096	(117,508)	17,259	7,202	5,819,049	696,623	(21,315)	6,508,504

현금흐름표

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지
제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기		제 3(전) 기	
I.영업활동으로 인한 현금흐름		72,916		123,365
1. 영업에서 사용된 현금흐름	(68,083)		(65,078)	
(1) 당기순손실	(179,595)		(314,171)	
(2) 수익 · 비용의 조정	122,996		247,472	
(3) 영업활동으로 인한 자산 · 부채의 변동	(11,484)		1,621	
2. 이자의 수취	17,791		12,769	
3. 배당금의 수취	176,806		177,122	
4. 이자의 지급	(83)		-	
5. 법인세의 납부	(53,515)		(1,448)	
II.투자활동으로 인한 현금흐름		31,436		518,872
(1) 투자활동으로 인한 현금유입액	276,608		547,554	
단기금융상품의 순감소	-		58,078	
장기투자자산의 처분	262,546		-	
유형자산의 처분	1		-	
무형자산의 처분	8,920		-	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 처분	5,141		489,476	
(2) 투자활동으로 인한 현금유출액	(245,172)		(28,682)	
단기금융상품의 순증가	80,000		-	
단기대여금의 증가	2,921		-	
단기투자자산의 취득	-		4,468	
장기투자자산의 취득	151,250		1,250	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 취득	5,983		7,252	
유형자산의 취득	260		8,986	
무형자산의 취득	4,758		6,726	
III.재무활동으로 인한 현금흐름		(154,602)		(265,607)
(1) 재무활동으로 인한 현금유출액	(154,602)		(265,607)	
자기주식의 취득	154,602		265,607	
IV.현금및현금성자산의 증가(감소)(I + II + III)		(50,250)		376,630
V.기초의 현금및현금성자산		506,537		129,907
VI.기말의 현금및현금성자산		456,287		506,537

이익잉여금처분계산서

제4(당)기	2024년 1월 1일 부터 2024년 12월 31일 까지	제3(전기)	2023년 1월 1일 부터 2023년 12월 31일 까지
처분예정일	2025년 3월 27일	처분확정일	2024년 3월 28일

SK스퀘어 주식회사

(단위:백만원)

구 분	당 기		전 기	
I. 미처분이익잉여금		696,623		998,505
전기이월미처분이익잉여금	998,505		420,082	
자본준비금의 이익잉여금 전입	-		1,000,000	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익의 이익잉여금 전입	75,967		-	
자기주식의 소각	(196,466)		(106,285)	
당기순손실	(179,595)		(314,171)	
확정급여제도의 재측정요소	(1,788)		(1,121)	
II. 차기이월이익잉여금		696,623		998,505

연 결 재 무 상 태 표

제 4 기 2024년 12월 31일 현재

제 3 기 2023년 12월 31일 현재

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기말	제 3(전) 기말
자 산		
I. 유동자산	2,702,773	2,288,523
현금및현금성자산	1,368,298	1,270,893
단기금융상품	192,532	100,798
단기투자자산	10,299	160,405
매출채권	176,992	237,484
단기대여금	4,627	1,914
미수금	768,192	343,836
계약자산	13,635	8,912
미수수익	51,856	5,225
선급금	33,018	16,632
선급비용	8,977	10,883
당기법인세자산	4,138	5,388
재고자산	42,247	113,263
유동파생금융자산	5,501	1,065
기타의유동자산	7,564	11,825
매각예정비유동자산	14,897	-
II. 비유동자산	19,218,278	15,681,485
장기금융상품	2,391	817
장기투자자산	405,519	535,461
관계기업및공동기업투자	17,992,455	13,757,858
유형자산	170,387	242,922
투자부동산	5,007	-
영업권	263,803	272,481
무형자산	213,098	240,785
장기미수금	7,266	450,000
장기미수수익	-	14,153
장기대여금	1,174	1,031
장기선급비용	657	1,332
장기보증금	13,203	17,813
파생금융자산	1,827	7,110
이연법인세자산	81,565	115,917
확정급여자산	30,722	22,740
기타의비유동자산	29,204	1,065
자 산 총 계	21,921,051	17,970,008

과 목	제 4(당) 기말	제 3(전) 기말
부 채		
I. 유동부채	1,396,345	1,380,605
매입채무	84,050	95,911
미지급금	323,607	256,576
예수금	391,076	446,316
계약부채	26,954	24,034
미지급비용	114,023	133,266
당기법인세부채	8,200	37,635
유동파생금융부채	336,077	304,163
유동충당부채	983	1,083
단기차입금	15,647	46,894
유동성사채및장기차입금	296	146
유동성당기손익인식금융부채	65,697	-
리스부채	22,836	33,799
기타의유동부채	2,476	782
매각예정비유동부채	4,423	-
II. 비유동부채	939,291	772,886
장기차입금	271	659
장기미지급금	171,617	150,719
당기손익인식금융부채	-	70,229
장기리스부채	32,462	65,040
장기계약부채	2,761	1,751
확정급여부채	8,541	4,806
파생금융부채	157,914	102,796
비유동충당부채	2,992	5,403
이연법인세부채	549,386	359,680
기타의비유동부채	13,347	11,803
부 채 총 계	2,335,636	2,153,491
자 본		
I. 지배기업소유주에 귀속되는 자본	19,032,533	15,201,829
자본금	14,147	14,147
기타불입자본	14,718,640	14,666,437
이익잉여금	3,908,275	320,369
기타자본구성요소	391,471	200,876
II. 비지배지분	552,882	614,688
자 본 총 계	19,585,415	15,816,517
부채 및 자본 총계	21,921,051	17,970,008

연 결 손 익 계 산 서

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기		제 3(전) 기	
I.영업수익		1,906,611		2,276,508
매출액	1,906,611		2,276,508	
II.영업비용		2,100,778		2,563,613
종업원급여	403,820		455,471	
지급수수료	469,562		583,431	
감가상각비	95,033		88,428	
운송비	229,303		276,950	
광고선전비	136,024		168,357	
상품및기타구입비용	644,658		873,116	
기타영업비용	122,378		117,860	
III.지분법손익		4,106,750		(2,052,593)
지분법이익	4,231,860		1,947	
지분법손실	(125,110)		(2,054,540)	
IV.영업이익(손실)		3,912,583		(2,339,698)
금융수익		110,054		135,315
금융비용		186,963		335,501
종속기업,관계기업 및 공동기업투자관련이익(손실)		30,361		(34,110)
기타영업외수익		9,960		5,838
기타영업외비용		40,363		29,364
V.법인세비용차감전순이익(손실)		3,835,632		(2,597,520)
VI.법인세비용(수익)		185,117		(292,263)
VII.계속영업이익(손실)		3,650,515		(2,305,257)
VIII.중단영업이익		-		990,423
IX.당기연결순이익(손실)		3,650,515		(1,314,834)
X.당기연결순이익(손실)의 귀속				
지배기업의 소유주지분		3,713,971		(1,287,048)
비지배지분		(63,456)		(27,786)
XI.주당손익				
기본주당손익		27,772원		(9,259)원
기본주당손익 - 계속		27,772원		(16,284)원
희석주당손익		27,716원		(9,259)원
희석주당손익 - 계속		27,716원		(16,284)원

연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 4(당) 기		제 3(전) 기	
I. 당기연결순이익(손실)		3,650,515		(1,314,834)
II. 당기연결기타포괄손익		257,077		41,812
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:		(37,896)		9,713
확정급여제도의 재측정요소	(6,695)		(17,192)	
관계기업 및 공동기업의 기타포괄손익의 변동	(65,945)		(3,810)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	34,744		30,715	
후속기간에 당기손익으로 재분류되는 항목:		294,973		32,099
관계기업 및 공동기업의 기타포괄손익의 변동	267,541		19,133	
해외사업장환산외환차이	27,432		12,966	
III. 당기연결총포괄손익		3,907,592		(1,273,022)
IV. 당기연결총포괄손익의 귀속				
지배기업의 소유주지분		3,974,967		(1,243,049)
비지배지분		(67,375)		(29,973)

연결자본변동표

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	지배기업 소유주지분					비지배지분	자본총계
	자 본 금	기타불입자본	이익잉여금	기타자본 구성요소	소 계		
2023. 1. 1(전기초)	14,147	15,934,664	758,809	111,932	16,819,552	343,648	17,163,200
당기연결순손실	-	-	(1,287,048)	-	(1,287,048)	(27,786)	(1,314,834)
기타포괄손익	-	-	(52,909)	96,908	43,999	(2,187)	41,812
연차배당	-	-	-	-	-	(6,062)	(6,062)
자본준비금의 이익잉여금 전입	-	(1,000,000)	1,000,000	-	-	-	-
주식보상비용	-	9,284	-	-	9,284	16,500	25,784
주식선택권의 소멸	-	(168)	-	-	(168)	-	(168)
자기주식의 취득	-	(265,607)	-	-	(265,607)	-	(265,607)
자기주식의 처분	-	2,668	-	-	2,668	-	2,668
자기주식의 소각	-	106,285	(106,285)	-	-	-	-
종속회사의 지배력 상실로 인한 변동	-	12,786	7,802	(7,964)	12,624	256,908	269,532
종속기업의 자본변동 등	-	(133,475)	-	-	(133,475)	33,667	(99,808)
2023.12.31(전기말)	14,147	14,666,437	320,369	200,876	15,201,829	614,688	15,816,517
2024. 1. 1(당기초)	14,147	14,666,437	320,369	200,876	15,201,829	614,688	15,816,517
당기연결순이익	-	-	3,713,971	-	3,713,971	(63,456)	3,650,515
기타포괄손익	-	-	70,401	190,595	260,996	(3,919)	257,077
연차배당	-	-	-	-	-	(2,388)	(2,388)
주식보상비용	-	1,736	-	-	1,736	951	2,687
자기주식의 취득	-	(154,602)	-	-	(154,602)	-	(154,602)
자기주식의 처분	-	2,212	-	-	2,212	-	2,212
자기주식의 소각	-	196,466	(196,466)	-	-	-	-
종속기업의 자본변동 등	-	6,391	-	-	6,391	7,006	13,397
2024.12.31(당기말)	14,147	14,718,640	3,908,275	391,471	19,032,533	552,882	19,585,415

연결 현금흐름표

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

제 3 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과목	제 4(당) 기	제 3(전) 기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	189,954	265,749
1. 영업에서 창출된 현금흐름	36,204	109,829
(1) 당기연결순이익(손실)	3,650,515	(1,314,834)
(2) 수익 · 비용의 조정	(3,679,969)	1,362,149
(3) 영업활동으로 인한 자산 · 부채의 변동	65,658	62,514
2. 이자의 수취	42,789	39,052
3. 배당금의 수취	178,766	181,364
4. 이자의 지급	(8,287)	(40,599)
5. 법인세의 납부	(59,518)	(23,897)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	89,738	284,320
(1) 투자활동으로 인한 현금유입액	447,337	682,505
단기금융상품의 순감소	-	147,561
단기투자자산의 처분	141,685	78,299
단기대여금의 회수	-	154
장기금융상품의 감소	8	7
장기투자자산의 처분	269,605	9,255
관계기업 및 공동기업투자의 처분	7,085	85,577
유형자산의 처분	2,959	9,054
무형자산의 처분	22,561	2,219
장기대여금의 회수	960	1,482
파생상품거래로 인한 현금유입	959	-
보증금의 감소	1,512	2,337
연결대상종속기업지분의 설립 순현금유입	-	11,233
연결대상종속기업지분의 처분 순현금유입	3	335,327
(2) 투자활동으로 인한 현금유출액	(357,599)	(398,185)
단기금융상품의 순증가	88,215	-
단기투자자산의 취득	300	50,207
단기대여금의 대여	2,921	978
장기대여금의 대여	895	1,161
장기금융상품의 증가	1,571	74
장기투자자산의 취득	159,300	53,734
관계기업 및 공동기업투자의 취득	27,368	30,012
유형자산의 취득	39,003	237,254
무형자산의 취득	21,609	21,858
보증금의 증가	1,042	2,305
파생상품거래로 인한 현금유출	13,918	-
사업결합으로 인한 현금유출	1,369	602
연결대상종속기업지분의 처분 순현금유출	88	-

과목	제 4(당) 기	제 3(전) 기
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	(200,713)	(281,085)
(1) 재무활동으로 인한 현금유입액	24,501	104,055
단기차입금의 순증가	-	31,685
장기미지급금의 증가	11,121	-
비지배주주와의 거래	13,380	72,370
(2) 재무활동으로 인한 현금유출액	(225,214)	(385,140)
단기차입금의 순감소	31,247	-
사채의 상환	-	30,701
장기차입금의 상환	277	327
리스부채의 원금 상환	36,700	50,481
배당금의 지급	2,388	38,024
자기주식의 취득	154,602	265,607
IV. 현금및현금성자산의 증가(I + II + III)	78,979	268,984
V. 기초의 현금및현금성자산	1,270,893	1,001,603
VI. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	18,732	306
VII. 매각예정자산에 포함된 현금및현금성자산	(306)	-
VIII. 기말의 현금및현금성자산	1,368,298	1,270,893